Федеральное государственное бюджетное учреждение науки
Институт машиноведения им. А.А. Благонравова
Российской академии наук
(ИМАШ РАН)

УТВЕРЖДАЮ
Заместитель директора по вопросам
подготовки кадров высшей
квалификации ИМАШ РАН
_____ к.ф-м.н. Жданов Э.Р.
«_01_» _____ 2026 года
м.п.

Рабочая программа дисциплины

«Проектный менеджмент»

Направление подготовки:	27.04.07 Наукоёмкие технологии и экономика инноваций
Профиль подготовки:	Инновационное проектирование и разработка технологий
Квалификация:	Магистр
Форма обучения	Очная

Москва, 2026 г.

1. Аннотация к дисциплине

1.1.	Составлена в соответствии с ФГОС ВО - магистратура по направлению подготовки 27.04.07 Наукоёмкие технологии и экономика инноваций, утвержденным приказом Минобрнауки от 11.08.2020 г. N 941.
1.2.	Дисциплина «Проектный менеджмент» направлена на формирование знаний в области структурирования корпоративных системы управления, формирования таких подсистем как методологическая подсистема, организационная подсистема, подсистема информационного обеспечения.

2. Место дисциплины в структуре ООП

2.1.	Цикл (раздел) ООП: Б1.Б.2
2.2.	1 курс, 2 семестр

3. Цель освоения дисциплин

3.1.	Формирование у обучающихся необходимых компетенций для успешного освоения образовательной программы

4. Задачи освоения дисциплины

4.1.	- углубление знаний о проектном подходе и месте проектного менеджмента в общей модели организации; - формирование представлений об основных элементах корпоративной системы управления проектами; - освоение логики формирования проектных стратегий для достижения выгод организации; - формирование представление об организации и функционировании офисов управления проектами.

5. Перечень планируемых результатов обучения, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

УК-2	**Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла**
УК-2.1	Определяет содержание этапов работы над проектом, учитывая этапы его жизненного цикла и обеспечивает последовательность их реализации;
УК-2.2	Грамотно представляет результаты реализации проекта, обсуждая его ход и результаты;
УК-2.3	Формирует основные компоненты системы управления проектами.

Код индикатора компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине
УК-2.1	*Знать:* - классификацию проектов; - жизненный цикл и фазы проекта; - критерии успехов и неудач проекта. *Уметь:* - проводить расчет показателей для оценки хода реализации проекта; - проводить анализ рисков проекта; - разрабатывать план управления проекта; - проводить анализ стейкхолдеров проекта. *Иметь практический опыт:* - определения целей и приоритетов проекта, календарного и ресурсного планирования проекта; - определения основных параметров; - определения компонентов проекта;

	- построения сетевых моделей проекта, назначения ответственных на работы проекта; - контроля хода работ проекта; - разработки паспорта проекта
УК-2.2	*Знать:* - состав работ завершающей фазы проекта; - материалы, которые могут быть использованы для других проектов. *Уметь:* - формировать предложения по совершенствованию процесса управления проектами; - формировать архив проектной документации. *Иметь практический опыт:* - описания достигнутых результатов проекта; - определения результатов намеченных целей по качеству проекта и его продуктов.
УК-2.3	*Знать:* - виды организационных структур управления проектами; - процессы и функции управления проектами; - основные элементы корпоративной системы управления проектами; - цели внедрения корпоративной системы управления проектами в организации; - структуру корпоративного стандарта проектного управления; сущностно-содержательные характеристики корпоративной стратегии управления проектами. *Уметь:* - использовать корпоративный стандарт для управления проектами; - разрабатывать элементы корпоративной стратегии управления проектами. *Иметь практический опыт:* - разработки базовых планов проекта.

6. Тематический план

Наименование темы/раздела	**Виды занятий и трудоемкость (в часах)**					**Формы контроля Форма ПА**
	Всего	Л	ПЗ	ЛЗ	СР	
Тема 1. Основные подсистемы и элементы управления проектами.	**24**	2	6	-	16	Отчет по практикуму/25
Тема 2. Процессы и функции управления проектами.	**26**	4	6	-	16	Отчет по практикуму/25
Тема 3. Организационные структуры проектов	**28**	4	8	-	16	Отчет по практикуму/25
Тема 4. Корпоративная система управления проектами	**30**	4	8	-	18	Отчет по практикуму/25
Всего часов	**108**	**14**	**28**	**-**	**66**	100 ТКУ
Контроль, час	**36**					Экзамен
Объем дисциплины (в академических часах)	**144**					
Объем дисциплины (в зачетных единицах)	4					

7. Содержание дисциплины

Наименование темы/раздела	**Краткое содержание**	**Лекции (часов)**
Тема 1. Основные подсистемы и элементы	Проект как базовое понятие. Жизненный цикл проекта. Фазы жизненного цикла. Ключевые этапы развития методологии УП. Проект, программа. Классификация	2

управления проектами.	проектов. Цели и стратегии проекта. Структуры проекта. Типы и примеры структурных моделей проекта, используемых в УП. Жизненный цикл и фазы проекта. Стейкхолдеры проекта. Менеджер и команда проекта. Взаимодействие участников проекта. Критерии успехов и неудач проекта. Основные причины неудач проекта. Категории эффективности проекта.	
Тема 2. Процессы и функции управления проектами.	Процессы и функции управления проектами. Понятие процессов в управлении проектами. Основные и вспомогательные процессы в управлении проектами. Понятие инициации, планирования, выполнения, контроля и закрытия проекта. Функции управления проектами: управление интеграцией, управление предметной областью, управление временем, управление стоимостью, управление рисками, управление коммуникациями, управление человеческими ресурсами, управление качеством, управление контрактами и поставками.	4
Тема 3. Организационные структуры проектов	Классификация проектных структур по отношению к структуре организации. Организационные структуры управления проектом. Проектно-зависимая компания. Проектно-ориентированная компания. Типы организационных структур. Управление проектом. Окружение проекта. Посредники. «Сглаживание» через посредников Сравнительная характеристика организационных структур управления. Распределение организационных структур в пространстве адаптивности. Сравнительная характеристика механических и органических организационных структур управления. Офис управления проектами. Проектный офис как инфраструктура. Проектный офис как структурное подразделение. Функции проектного офиса.	4
Тема 4. Корпоративная система управления проектами	Методология по управлению проектами. Цели, структура, этапы разработки системы управления проектами в компании. Основные элементы корпоративной системы управления проектами. Цели внедрения корпоративной системы управления проектами в организации. Структуру корпоративного стандарта проектного управления. Сущностно-содержательные характеристики корпоративной стратегии управления проектами. Уровни зрелости проектного управления в организации.	4

8. Самостоятельная работа студентов

Наименование темы/раздела	Виды самостоятельной работы	Трудоемкость в часах
Тема 1. Основные подсистемы и элементы управления проектами.	Проработка лекционного материала, изучение рекомендуемой литературы, работа с ЭБС	16
Тема 2. Процессы и функции управления проектами.	Проработка лекционного материала, изучение рекомендуемой литературы, работа с ЭБС	16
Тема 3. Организационные структуры проектов	Проработка лекционного материала, изучение рекомендуемой литературы, работа с ЭБС	16
Тема 4. Корпоративная система управления проектами	Проработка лекционного материала, изучение рекомендуемой литературы, работа с ЭБС	18

9. Тематика практических и лабораторных занятий

Наименование темы/раздела	Вид занятия	Краткое содержание занятия	Объем часов
Тема 1. Основные подсистемы и элементы управления проектами.	Практикум по решению задач	Решение задач	6
Тема 2. Процессы и функции управления проектами.	Практикум по решению задач	Решение задач	6
Тема 3. Организационные структуры проектов	Практикум по решению задач	Решение задач	8
Тема 4. Корпоративная система управления проектами	Практикум по решению задач	Решение задач	8

10. Фонд оценочных средств

Оценочные материалы для проведения текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации, а также порядок начисления баллов и критерии оценивания представлены в комплекте оценочных материалов (КОМ) по дисциплине.

11. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

9.1. Основная литература			
Авторы	**Заглавие**	**Издательство, год**	**Эл. адрес**
Балашов, А. И.	Управление проектами: учебник и практикум для вузов / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко; под общей редакцией Е. М. Роговой	Москва: Издательство Юрайт, 2026	urait.ru
Чекмарёв, А. В.	Управление цифровыми проектами и процессами: учебник для вузов / А. В. Чекмарёв. — 2-е изд., перераб. и доп.	Москва: Издательство Юрайт, 2026	urait.ru
9.2. Дополнительная литература			
Зуб, А. Т.	Управление проектами: учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — 2-е изд., перераб. и доп.	Москва: Издательство Юрайт, 2026	urait.ru
Поляков, Н. А.	Управление инновационными проектами: учебник и практикум для вузов / Н. А. Поляков, О. В. Мотовилов, Н. В. Лукашов. — 2-е изд., испр. и доп.	Москва: Издательство Юрайт, 2026	urait.ru
9.3. Перечень информационно - коммуникационных ресурсов			
Официальный сайт Международной Ассоциации Управления Проектами IPMA (Швейцария)			https://www.ipma.world/
Официальный сайт компании Проектная практика			https://pmpractice.ru/
Project management institute			https://www.pmi.org/
Официальный сайт компании ПМ Экспер			https://pm.expert/
Ассоциация менеджеров проекта Проектный Альянс			https://pmalliance.ru/

12. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Наименование помещения	Перечень основного оборудования
Учебная аудитория для проведения лекционных и практических занятий,	Мультимедийное оборудование (проектор, экран), маршрутизатор/роутер, мебель

консультаций, текущего контроля, промежуточной аттестации.	
Компьютерный класс для проведения лабораторных занятий, консультаций, текущего контроля, промежуточной аттестации.	Компьютерная техника с возможностью подключения к Интернету, маршрутизатор/роутер, мультимедийное оборудование (проектор, экран), мебель.
Помещения для самостоятельной работы обучающихся	Мебель, компьютерная техника с возможностью подключения к сети Интернет и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации, маршрутизатор/роутер.