Федеральное государственное бюджетное учреждение науки
Институт машиноведения им. А.А. Благонравова
Российской академии наук
(ИМАШ РАН)

УТВЕРЖДАЮ
Заместитель директора по вопросам
подготовки кадров высшей
квалификации ИМАШ РАН
_____ к.ф-м.н. Жданов Э.Р.
«_01_» _____ 2026 года
м.п.

Рабочая программа дисциплины

«Стратегическое управление и стратегическая бизнес-аналитика»

Направление подготовки:	27.04.07 Наукоёмкие технологии и экономика инноваций
Профиль подготовки:	Инновационное проектирование и разработка технологий
Квалификация:	Магистр
Форма обучения	Очная

Москва, 2026 г.

1. Аннотация к дисциплине

1.1.	Составлена в соответствии с ФГОС ВО - магистратура по направлению подготовки 27.04.07 Наукоёмкие технологии и экономика инноваций, утвержденным приказом Минобрнауки от 11.08.2020 г. N 941.
1.2.	Дисциплина «Стратегическое управление и стратегическая бизнес-аналитика» формирует у магистрантов системное представление о методах и инструментах стратегического анализа, планирования и управления в наукоёмких и инновационных организациях. Рассматриваются современные подходы к разработке, реализации и контролю стратегий развития в условиях высокой неопределённости и конкуренции.

2. Место дисциплины в структуре ООП

2.1.	Цикл (раздел) ООП: Б1.В.ОД.3
2.2.	2 курс, 4 семестр

3. Цель освоения дисциплин

3.1.	Формирование у обучающихся необходимых компетенций для успешного освоения образовательной программы

4. Задачи освоения дисциплины

4.1.	- сформировать знания о теоретических основах стратегического управления, методах стратегического анализа внешней и внутренней среды, инструментах бизнес-аналитики, моделях инновационного развития и особенностях планирования в машиностроении; - сформировать навыки применения современных инструментов стратегического анализа (SWOT, PEST, матрицы портфельного анализа), моделирования сценариев развития, оценки инвестиционных проектов и формирования сбалансированной системы показателей (BSC); - сформировать умение разрабатывать, обосновывать и корректировать стратегии развития машиностроительной организации, интегрировать стратегические цели с инновационными проектами и управлять изменениями.

5. Перечень планируемых результатов обучения, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

ПК-1	**Способен организовывать и координировать процессы планирования хозяйственной деятельности по организации**
ПК-1.2	Способен руководить работами по планированию в машиностроительной организации

Код индикатора компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине
ПК-1.2	*Знать:* - современные концепции и модели стратегического управления; - методы стратегического анализа внешней и внутренней среды машиностроительной организации; - инструменты бизнес-аналитики для поддержки принятия управленческих решений; - принципы формирования и контроля реализации стратегических планов. *Уметь:* - проводить комплексный стратегический анализ предприятия; - разрабатывать и обосновывать стратегические альтернативы развития; - применять инструменты бизнес-аналитики для оценки эффективности планов; - формировать систему ключевых показателей эффективности (KPI) для подразделений.

	Иметь практический опыт: - разработки элементов стратегического плана машиностроительной организации; - проведения SWOT-анализа и портфельного анализа продуктовой линейки; - обоснования выбора стратегических направлений развития на основе аналитических данных; - подготовки отчётов по результатам стратегического аудита и мониторинга реализации планов.

6. Тематический план

Наименование темы/раздела	**Виды занятий и трудоемкость (в часах)**					**Формы контроля Форма ПА**
	Всего	Л	ПЗ	ЛЗ	СР	
Тема 1. Основы стратегического управления в наукоёмких отраслях	**18**	4	2		12	Отчет по практикуму/20
Тема 2. Стратегический анализ внешней и внутренней среды	**22**	4	4		14	Отчет по практикуму/20
Тема 3. Инструменты стратегической бизнес-аналитики	**20**	4	2		14	Отчет по практикуму/20
Тема 4. Разработка и реализация стратегии инновационного развития	**24**	2	8		14	Отчет по практикуму/20
Тема 5. Контроль и оценка реализации стратегии	**24**	2	8		14	Отчет по практикуму/20
Всего часов	**108**	**16**	**24**	**-**	**68**	100 ТКУ
Контроль, час	**-**					Зачет
Объем дисциплины (в академических часах)	108					
Объем дисциплины (в зачетных единицах)	3					

7. Содержание дисциплины

Наименование темы/раздела	**Краткое содержание**	**Лекции (часов)**
Тема 1. Основы стратегического управления в наукоёмких отраслях	Понятие и сущность стратегии. Уровни стратегий. собенности стратегического управления в машиностроении. Миссия, видение, цели	4
Тема 2. Стратегический анализ внешней и внутренней среды	Методы анализа: PEST, SWOT, анализ цепочки ценностей. Оценка конкурентоспособности и инновационного потенциала.	4
Тема 3. Инструменты стратегической бизнес-аналитики	Портфельный анализ (матрицы БКГ, GE/McKinsey). Сценарное планирование. Применение BIG DATA в стратегическом анализе.	4
Тема 4. Разработка и реализация стратегии инновационного развития	Модели инновационного развития. Управление портфелем инновационных проектов. Интеграция R&D и производства. Стратегии импортозамещения и технологического суверенитета.	2
Тема 5. Контроль и оценка реализации стратегии	Сбалансированная система показателей (BSC). KPI для машиностроения. Мониторинг и корректировка стратегии. Управление рисками.	2

8. Самостоятельная работа студентов

Наименование темы/раздела	Виды самостоятельной работы	Трудоемкость в часах
Тема 1. Основы стратегического управления в наукоёмких отраслях	Проработка лекционного материала, изучение рекомендуемой литературы, работа с ЭБС	12
Тема 2. Стратегический анализ внешней и внутренней среды	Проработка лекционного материала, изучение рекомендуемой литературы, работа с ЭБС	14
Тема 3. Инструменты стратегической бизнес-аналитики	Проработка лекционного материала, изучение рекомендуемой литературы, работа с ЭБС	14
Тема 4. Разработка и реализация стратегии инновационного развития	Проработка лекционного материала, изучение рекомендуемой литературы, работа с ЭБС	14
Тема 5. Контроль и оценка реализации стратегии	Проработка лекционного материала, изучение рекомендуемой литературы, работа с ЭБС	14

9. Тематика практических и лабораторных занятий

Наименование темы/раздела	Вид занятия	Краткое содержание занятия	Объем часов
Тема 1. Основы стратегического управления в наукоёмких отраслях	Практикум по решению задач	Кейс: «Формирование миссии и стратегических целей для машиностроительного предприятия».	2
Тема 2. Стратегический анализ внешней и внутренней среды	Практикум по решению задач	«Проведение SWOT-анализа предприятия» и «Оценка конкурентных преимуществ».	4
Тема 3. Инструменты стратегической бизнес-аналитики	Практикум по решению задач	«Построение матрицы БКГ для продуктового портфеля предприятия».	2
Тема 4. Разработка и реализация стратегии инновационного развития	Практикум по решению задач	Кейс: «Разработка дорожной карты внедрения новой технологии».	8
Тема 5. Контроль и оценка реализации стратегии	Практикум по решению задач	Практикум: «Разработка KPI и BSC для подразделения машиностроительного завода».	8

10. Фонд оценочных средств

Оценочные материалы для проведения текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации, а также порядок начисления баллов и критерии оценивания представлены в комплекте оценочных материалов (КОМ) по дисциплине.

11. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

9.1. Основная литература

Авторы	Заглавие	Издательство, год	Эл. адрес
Кузнецова, Е. В.	Управление портфелем проектов как инструмент реализации корпоративной стратегии : учебник для вузов	Москва : Издательство Юрайт, 2026	https://urait.ru/bcode/584065

Митина, О. А.	Бизнес-аналитика. Введение в обработку и анализ данных : учебник для вузов	Москва : Издательство Юрайт, 2026	https://urait.ru/bcode/590486
9.2. Дополнительная литература			
Одинцов, Б. Е.	Когнитивные системы управления эффективностью бизнеса : учебник и практикум для вузов	Москва : Издательство Юрайт, 2026	https://urait.ru/bcode/583480
Дубина, И. Н.	Творческие решения в управлении и бизнесе : учебник для вузов	Москва : Издательство Юрайт, 2026	https://urait.ru/bcode/585170

12. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Наименование помещения	Перечень основного оборудования
Учебная аудитория для проведения лекционных и практических занятий, консультаций, текущего контроля, промежуточной аттестации.	Мультимедийное оборудование (проектор, экран), маршрутизатор/роутер, мебель
Компьютерный класс для проведения лабораторных занятий, консультаций, текущего контроля, промежуточной аттестации.	Компьютерная техника с возможностью подключения к Интернету, маршрутизатор/роутер, мультимедийное оборудование (проектор, экран), мебель.
Помещения для самостоятельной работы обучающихся	Мебель, компьютерная техника с возможностью подключения к сети Интернет и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации, маршрутизатор/роутер.